



LUNDS UNIVERSITET
Medicinska fakulteten

Datum
2013-06-11

Diarienummer
M2012/2138

Projektet Forum Medicum
Styrgruppen

Projektet Forum Medicum – Rapport från genomförd förstudie

BAKGRUND

Health Science Centre (HSC) invid Baravägen i Lund inrymmer huvuddelen av medicinska fakultetens hälsovetenskapliga forskning och flertalet av fakultetens hälsovetenskapliga utbildningar. Vid en översyn av fakultetens lokaler 2012, [Rapport - Utredning av fakultetens lokalbehov](#), diarienumr M2012/331, noterades att HSC:s lokaler inte är väl anpassade för verksamheten samt att de är i behov av omfattande renovering, bl.a. för att möta dagens krav på arbetsmiljö. Slutligen framkom ett starkt önskemål om att flytta till lokaler mera centralt placerade på campus.

Genom att förlägga verksamheterna vid nuvarande HSC till lokaler i anslutning till BMC skulle en samordning och integration av fakultetens samtliga utbildningsprogram och forskningsdiscipliner kunna uppnås vilket även skulle innebära att Medicinska fakulteten samlar verksamheterna i Lund till *ett* sammanhållet forsknings- och utbildningscentrum i nära anslutning till sjukvårdens lokaler. En genomförd s.k. volymstudie (bilaga 1) visar att en byggnad motsvarande behoven av dagens verksamhet vid HSC skulle kunna infogas mellan Sölvegatan och nuvarande BMC. Studien ger ett exempel på hur en sådan byggnad skulle kunna utformas och integreras med nuvarande BMC till ett fysiskt ett sammanhållet forskningscentrum. Ett sådant centrum skulle erbjuda betydande möjligheter till synergier inom utbildningsområdet och skapa en tvärvetenskaplig, translationell och disciplin-överskridande forskningsmiljö för samtliga forskargrupper vid fakulteten i Lund.

UPPDRAGET OCH PROCESSEN

En styrgrupp utsedd av dekanus fick i uppdrag att, med utgångspunkt från den genomförda volymstudien, utreda förutsättningarna för att skapa ett nytt sammanhållet medicinskt- och hälsovetenskapligt kunskapscentrum genom att integrera verksamheterna vid nuvarande HSC och BMC (bilaga 2).

Enligt uppdraget skall projektet:

- *konkretisera idén med ett integrerat hälsovetenskapligt och medicinskt kunskapscentrum där verksamheterna i nuvarande HSC flyttar till en ny byggnad i anslutning till BMC*
- *inledas med en förstudie som ska belysa de möjligheter och fördelar som ett sådant integrerat centrum kan erbjuda*
- *resultera i uppskattning av lokalbehoven och är planerad att pågå under våren 2013*

Arbetet har genomförts i "visionsgrupper", ursprungligen en för forskning och en för undervisning, men under arbetets gång har även en visionsgrupp för "stödfunktioner" konstituerats. Arbetet har koordinerats av en styrgrupp. Visionsgruppernas och styrgruppens sammansättning framgår av bilaga 3.

De tre visionsgrupperna har under projektnamnet Forum Medicum arbetat med att ta fram målbilder för ett framtida integrerat medicinskt & hälsovetenskapligt kunskapscentrum i enlighet med uppdraget. Gruppernas arbete har resulterat i tre "visionsdokument", [se bilaga 4](#).

Visionsgruppernas arbete har presenterats vid en "visionsdag" där över 50 personer från ledning, fakultetsstyrelse, visionsgrupper m fl. deltog. Projektet har presenterats vid flera informationstillfällen där det även funnit möjligheter att lämna synpunkter och det löpande arbetet har presenterats i en blogg: <http://forummedicum.blogg.lu.se/>

Enligt uppdragsbeskrivningen är styrgruppens leveransmål:

- *En visionär beskrivning framtagen av respektive visionsgrupp (respektive visionsgrupps ansvar).*
- *En inventering av hur de befintliga behoven ser ut idag samt en uppskattning av framtida expansion (styrgruppens ansvar).*
- *En rapport med konkretisering av visionsgruppernas underlag sammanvägt med det konstaterade/uppskattade framtida behoven (styrgruppens ansvar).*
- *Ett förslag på projektplan för det fortsatta arbetet som ska resultera i ett konkret lokalprogram (styrgruppens ansvar).*

SAMMANFATTNING AV VISIONSGRUPPERNAS ARBETE

Visionsgrupp utbildning

Visionsgruppen förordar **ett** gemensamt och fysiskt sammanhållet studiecentrum med undervisningslokaler för fakultetens samtliga utbildningar och som därmed blir en naturlig samlingspunkt och studiemiljö för alla studenter vid fakulteten. Lokalerna skall omfatta uppehållsrum, grupprum av olika storlekar, föreläsningssalar, läsplatser samt specialiserade "metodrum" för olika funktioner, t.ex. en samlad miljö för morfologiundervisning och träningslokaler, s.k. skills labs. Alla undervisningslokaler skall ha hög teknisk utrustningsnivå och digitala läranderesurser skall med lätthet kunna implementeras. Lokalerna skall vara flexibla och enkelt kunna anpassas för olika ändamål och behov. De skall medge samordning av undervisning mellan olika program när detta kan vara aktuellt samt skapa goda kontaktytor mellan studenterna i de olika programmen.

I nära anslutning till detta studiecentrum skall det finnas pausytor och arbetsplatser för de lärare som har behov av detta mellan undervisningspassen. Här kan även planerade och spontana kollegiala samtal äga rum och samtal föras mellan lärare och studenter. I närmiljön återfinns naturligt nämndsorganisationerna, studievägledningen, bibliotek/IKT samt fakultetens enhet för högskolepedagogisk verksamhet (MedCUL) och studentkårens kansli- och möteslokaler för att stimulera till ökad samverkan. Dessa funktioner kan utgöra **en** del av ett tänkt samlat resurscentrum som det som föreslås och beskrivs av visionsgruppen för stödfunktioner (se nedan).

Visionsgrupp forskning

Visionsgruppen för forskning vill skapa attraktiva arbetsmiljöer, mötesplatser och uppehållsytor där forskare från olika discipliner kan träffas och arbeta. Lokalerna skall utformas för att främja samverkan mellan grundforskning, klinisk forskning och hälsovetenskaplig forskning. Behovet har uppskattats till ca 250 arbetsplatser för forskare, lärare och doktorander för att möta dagens behov (ca 200 platser) och för att planera för en förväntad expansion. Arbetsplatserna skall vara flexibla och utformas för att på bästa sätt motsvara de krav och behov som ställs av forskningsprocessen. Utformning bör utgå från aktuell forskning om vad som är en bra och funktionell arbetsplats med stor flexibilitet och tillgänglighet.

Visionsgruppen vill se en ökad samverkan med omvärlden med olika publika aktiviteter som t.ex. föreläsningar, utställningar med information om aktuell forskning och med möjlighet för besökare att genomgå självtester med hälsovetenskaplig inriktning som t.ex. konditionstest, kognitionstest, syntest mm. De publika lokalerna måste ha god tillgänglighet och vara anpassade till personer med olika typer av funktionsnedsättningar. Visionsgruppen förordar slutligen en aula för minst 250 personer för konferenser och andra större evenemang.

Visionsgruppen menar att detta nya centrum måste medföra en satsning på forskningsinfrastrukturen för den hälsovetenskapliga forskningen och att man tar tillfället i akt och utvecklar nya laboratoriemiljöer i form av simulerade boende, arbets-, vård- och utomhusmiljöer samt specialutrustade lokaler för samtal, intervjuer och observationer. Ett exempel på hur ett laboratorium med dessa kvalifikationer kan utformas återfinns i IDAPT i Toronto, Kanada (<http://www.youtube.com/watch?v=KvRxnhqK-yE>).

Visionsgrupp stödfunktioner

Visionsgruppen för stödfunktioner har belyst dagens arbetssätt och samverkansmönster samt diskuterat trender och framtida behov och deras konsekvenser för lokalutformning. Processstöd till såväl forskning, utbildning som tredje uppgiften har diskuterats.

Ett återkommande tema är en gemensam central informationspunkt för såväl externa som interna behov med generösa öppettider. Denna informationspunkt ska kunna hantera frågor som framförs såväl vid fysisk som digital kontakt, och den ska kunna ta emot och vidarebefordra alla ärenden till rätt instans. I affärsvärlden benämns detta ”**single point of contact**” (SPOC) där alla ska få ett mottagande och en hänvisning. Med SPOC som en ändpunkten, och med fakultetskansliets funktioner (personalärenden, ekonomi och ledningsstöd) som den andra, diskuterades olika stödfunktioners logiska och fysiska relationer och placeringar på en skala dem emellan. Exempel på stödfunktioner med ”extrovert” verksamhet som bör ligga i eller nära SPOC är centrumservice, internationella avdelningen, studievägledning, bibliotek, IKT och utbildningarnas ”service desks”.

Frågan om det är en fördel eller en nackdel att placera institutionskanslierna i varandras närhet och nära fakultetskansliet diskuterades. Mycket av kontakterna mot verksamheten sker via e-post och med forskargrupschefer snarare än mot alla forskare. Troligtvis skulle fördelarna med en samlokalisering överväga nackdelarna. Fysisk närhet innebär kortare

beslutsvägar, och det blir större flexibilitet i lokalutnyttjandet för olika kanslifunktioner allteftersom behoven växlar.

Gruppen diskuterade även hur digitaliseringen har förändrat verksamheten inom stödfunktionerna. Ett exempel är hur bibliotekets arbetsfunktion har påverkats. När fakultetens bibliotek valde att ta in digitala tidskrifter slutade forskarna komma till biblioteken, och bibliotekspersonalen besöker i ökande omfattning forskarna i deras miljö.

Internationella avdelningen arbetar mycket via epost, men ärenden som börjar via epost fortsätter och avslutas ofta med personliga möten. I studievägledningsverksamheten går det att kommunicera enkla frågor via epost men vid mer komplexa ärenden fordras alltid personliga möten. En uppfattning som framfördes var att det fysiska mötet troligtvis är viktigt för kognitionen men att fysiska möten kan förberedas bättre med digitalt stöd. Service, handläggning och ”support” kan utföras digitalt men inte kreativa möten. Nya kommunikationssätt uppstår och utnyttjas parallellt med de gamla sätten.

Det ska framgå att det nya centrumet är en akademisk plats, en plats för studier och kreativa samtal. Men det ska även vara en miljö som främjar det hälsovetenskapliga genom att t ex uppmuntra till rörelse. Det nya centrumet ska ge en känsla att allt händer här och nu. Publika ytor är viktiga för att visa vad fakulteten har att erbjuda och gärna ge torg- eller galleriakänsla. Det är viktigt med en café/restaurang-verksamhet med närliggande ytor där man kan ha utställningar, arrangemang och konferenser. Restaurangen skall också vara ett ställe där det är inbjudande att stämma träff med sina kollegor eller besökare som alternativ till kontoren.

EXEMPEL PÅ KONKRETA FÖRSLAG/ÖNSKEMÅL SOM FRAMKOMMIT UNDER PROCESSEN

Generella undervisningslokaler

- Föreläsningssalar för 250 personer
- Föreläsningssalar för 80 personer
- föreläsningssalar för 40 personer
- Grupprum/PBL-rum för 25/12 personer
- Salar för tentamen (med tillhörande toaletter)
- Gemensamt studiecentrum med läsplatser och tysta miljöer för studenter, uppehållsytor och matsal
- Lärarrum
- Lokaler för MedCUL

Skills labs, metodrum och motsvarande

- Träningslägenhet
- Möjlighet att studera smittspridning i simulerade kliniska miljöer
- Rum med höj- och sänkbara britsar som det går att röra sig runt
- Akademisk vårdcentral för enkla hälsokontroller, t.ex. blodtrycksmätning, kognitionstest mm

- Morfologicentrum
- Särskilt utrustad sal för datorbaserad undervisning (50 personer) för bioinformatik, biostatistik, vetenskaplig kommunikation, morfologi- och röntgenundervisning
- Kurslaboratorium för Biomedicin
- Gympasal med ribbstolar och med plats för åtta liggande personer
- Inspelningsstudio
- Virtuella obduktionsrum

Forskningslokaler

- 250 nya arbetsplatser med balans mellan "egna" och delade arbetsrum
- Reality lab med möjlighet att simulera vardagsmiljö, hemmiljö, samhällsmiljö och vårdmiljö.
- Mottagningsrum till försökspersoner och forskningsdeltagare, gärna med uppehållsrum och med fikamöjligheter i anslutning, samtalsrum och intervjurum.
- "Exercise" lab
- Fysiologilab
- Lab för muskelmätning

Stödfunktioner och publik verksamhet

- En "single point of contact (SPOC)" som kan hantera flertalet ärenden/frågor från besökare, studenter och forskare
- Mötesplatser i en attraktiv och levande miljö som stimulerar till professionella samtal, rörelse och aktivitet
- Skyltfönster mot Sölvegatan för att visa upp våra verksamheter i form av t.ex. vetenskapsluncher, posterutställningar och enkla tester
- Speakers corners
- En attraktiv restaurangmiljö, gärna med food court och separat café med möjlighet att sitta utomhus

Exempel på önskemål att beakta vid utformningen

- Bra ljudmiljö
- Ljust och luftigt med mycket fönster och bra belysning
- Det skall synas att det är en Medicinsk fakultet som har sin verksamhet här
- Byggnaden skall signalera ett hälsovetenskapligt tema med en miljö som befrämjar rörelse, t.ex. "utegym". För in lärandemoment i det publika rummet. Inför moment av "lab" för sjukgymnastik, arbetsterapi i den gemensamma publika miljön där olika byggnadsdetaljer (t.ex. trappor och gångstråk) utformas så att de kan användas vid forskning och utbildning
- Det skall synas att det är en plats för studier och lärande
- Byggnaden skall ha god tillgänglighet så att alla känner sig välkomna oavsett funktionshinder
- Miljön skall utformas för att befrämja samarbete över disciplin- och ämnesgränser med många mötesplatser och torg
- Lokalerna skall vara "generiska" och enkla att anpassa till nya behov och verksamheter
- Öppna och avskilda ytor kombineras i mosaiker

- Forskningslokalerna skall utgå från forskargruppernas generella behov och vara anpassade till forskningsprocessen. Alla grupperingar skall kunna erbjudas i princip likvärdiga lokaler vilket även förenklar omflyttningar för att möta krav på förändrade arbets- och projektkonstellationer
- Det samlade resurscentrumet skall uppfattas som ett ”stadscentrum” med flera mindre ”torg/mötesplatser” med olika funktioner. Publika ytor, ytor för utställningar och café/restaurang sammanlänkas för att skapa luftighet och synergier
- Använd utemiljöerna

ÖVERGRIPANDE VOLYMSUPPSKATTNING

Volymuppskattningen är huvudsakligen baserad på inlämnade önskemål (bilagorna 5 a-d) samt på synpunkter som framkommit vid möten med undervisningsorganisationen och under diskussionerna i visionsgrupperna. Det har i detta skede inte varit möjligt att uppskatta de synergieffekter som kan förväntas av att verksamheterna vid BMC och HSC integreras och vad detta har för effekter på lokalbehovet. Volymuppskattningen behöver därför genomgå en fördjupad analys i nästa steg.

Uppehållsytor för studenter

Det är en allmän uppfattning att BMC studentcentrum på ett välbalanserat sätt speglar önskan av en tät och stimulerande miljö som samtidigt erbjuder möjligheten att studera ostört. Det samlade behovet av uppehållsytor och studieplatser skulle därmed kunna uppskattas till storleksordningen 3-4 gånger BMC studentcentrum (bilaga 5c).

Skills labs, grupprum och rum för ”särskilda” aktiviteter

Dessa kan uppskattas som en summering av de olika utbildningarnas individuella önskemål, men det är svårt att bedöma i vilken omfattning lokalresurserna kan delas (bilaga 5c). Styrgruppen kan skönja en önskan att varje verksamhet helst vill ha ”sina” lokaler, men huruvida detta speglar ett reellt behov eller är ett uttryck för att planeringen underlättas av att man förfogar över ”egna” ytor är svårt att bedöma. De potentiella samordningsvinsterna är därför en fråga som måste utredas vidare.

Vilka stödfunktioner för grundutbildningen skall förläggas till ett gemensamt resurscentrum?

Detta är till stor del en fråga om att flytta samman redan befintliga verksamheter vars lokalbehov kan uppskatta genom att summera dessa, men det är en öppen fråga om detta resurscentrum även skall erbjuda administrativa lokaler för grundutbildningsorganisationen, gemensamt lärarrum, MedCul etc. Frågan är delvis av strategisk art eftersom den relaterar till om fakulteten skall överväga att se över hur grundutbildningen organiseras för bästa samordning i detta nya läge när samtliga utbildningar ges en gemensam hemvist.

Lokaler för forskning och administration

Lokalerna skall dimensioneras för ca 250 forskare av olika kategorier samt för drygt 100 administratörer av olika kategorier (omfattar det uppskattade samlade behovet för fakultetskansliet, EMV, HVS, laboratoriemedicin Lund och IKVL). Dessa lokaler skall även omfatta samtalsrum, seminarierum, pausrum, förråd och arkiv (bilaga 5a och 5b).

STYRGRUPPENS SAMMANFATTNING OCH FÖRSLAG

De förslag och synpunkter som framkommit under visionsgruppernas möten skapar konturerna till det nya integrerade centrum som är projektets målbild. De som deltagit i arbetet stöder fullt ut tanken på ett integrerat centrum där fakulteten skapar en tydlig kontakt med kunskapsstråket med öppna välkomnande ytor för studenter, forskare och allmänhet. Fakultetens erbjuds helt nya förutsättningar att visa upp sina verksamheter för allmänheten, skolklasser, patientgrupper och andra potentiella intressenter vilket stärker vår identitet och position både i samhället och inom universitetet.

Under arbetets gång har styrgruppen kunnat notera att det föreligger en betydande enighet mellan de tre visionsgruppernas uppfattningar vad gäller den generella utformningen. Vidare är flera funktioner beaktade av mer än en visionsgrupp, t.ex. service för grundutbildningen som även beaktats av visionsgruppen för stödfunktioner. På några punkter finner styrgruppen att det föreligger behov av fördjupad analys innan ett slutligt lokalprogram kan formuleras. Detta gäller

- lokalerna för forskning, inklusive utformningen av de individuella arbetsplatserna för lärare/forskare, samtalsrum, intervjurum och gemensamma resurser för forskningsinfrastruktur
- vilka undervisningslokaler och labbresurser som kan samutnyttjas mellan de olika utbildningarna och mellan forskning och undervisning
- vilka funktioner som skall ingå i ett samlat resurscentrum för stödfunktioner (och därmed indirekt vilka administrativa funktioner som får karaktären av back office)

Styrgruppen föreslår därför att tre arbetsgrupper konstitueras:

- *Arbetsgruppen för den goda arbetsplatsen och forskningsmiljön*
- *Arbetsgruppen för samordning av grundutbildningarna – det goda lärandet*
- *Arbetsgruppen för ett samlat resurscentrum och publika lokaler – det goda bemötandet*

Arbetsgrupperna speglar naturligt de tidigare visionsgrupperna, men benämningen "arbetsgrupp" signalerar kravet på den konkretisering som nu krävs för att formulera ett slutligt lokalprogram. Eftersom arbetsgrupperna kommer att beakta samordningsfrågor ingår det även i uppdraget att konkretisera volymsuppskattningen. Styrgruppen vill särskilt framhålla att samordningsfrågorna är av största vikt för ett effektivt lokalutnyttjande och därmed för de ekonomiska förutsättningarna för att genomföra projektet Forum Medicum. Arbetsgrupperna föreslås få tillgång till ett professionellt processtöd.

Arbetsgruppen för forskningslokaler

Arbetsgruppen ska beakta hur man skapar en bra arbetsmiljö som gynnar kreativt tänkande och translationellt/interdisciplinärt samarbete – "den goda arbetsplatsen". Lokalerna skall anpassas till de forskningsprocesser och arbetsmetoder som karaktäriserar den hälsovetenskapliga forskningen och skall byggas för att förenkla för behovsanpassningar och omflyttningar. I denna miljö skall det även finnas arbetsplatser för dem som huvudsakligen arbetar med undervisning och där forskning är en mindre del av arbetstiden. Arbetsgruppen

skall slutligen belysa hur man bäst skapar balans mellan "egna" och delade rum för att lokalerna skall bli så effektivt utnyttjade som möjligt.

I uppdraget ingår även att utreda vilken forskningsinfrastruktur ("lab") som den hälsovetenskapliga forskningen har behov av (t.ex. "exercise lab", träningslägenheter mm) och i vilken omfattning dessa resurser kan delas med grundutbildningen. Det s.k. "reality lab" med IDAPT som idékoncept utreds i särskild ordning, men samordning krävs för att denna resurs skall kunna fogas in i helheten.

Arbetsgruppen för samordning av grundutbildningslokaler

Uppdraget omfattar att tillsammans med utbildningsnämnderna och de olika programmen kartlägga vilka samordningsmöjligheter som föreligger vad gäller undervisningslokaler, särskilt föreläsningssalar, grupprum och olika typer av "skills labs". Gruppen skall även beakta frågan om en samordning/samllokalisering av grundutbildningsorganisationen i ett samlat resurscentrum samt huruvida detta har implikationer för hur grundutbildningen organiseras och därmed dess ledningsstruktur.

Arbetsgruppen för samordning av stödfunktioner

Uppdraget omfattar att identifiera vilka funktioner som skall ingå i ett samlat resurscentrum, hur dessa funktioner relaterar fysiskt till varandra och till de publika ytorna samt uppskatta omfattningen av de lokalbehov som föreligger. Arbetsgruppen förväntas samråda med **arbetsgruppen för samordning av grundutbildningslokaler** vad gäller samlade administrativa lokaler för grundutbildningsorganisationen och för behovet av arbets- och mötesplatser för lärare samt med **arbetsgruppen för forskningslokaler** vad avser utformningen av arbetsplatserna.

Processtöd och utvidgade undersökningar av projektets förutsättningar

För att säkerställa en konkretisering av projektets olika delmoment förslås att arbetsgrupperna ges ett processtöd i form av en expertgrupp med kompetenser inom t.ex. inredningsarkitektur, utformning av publika rum och utbildningslokaler samt arbetsplatser för kunskapsintensiva och kreativa verksamheter. Denna expertgrupp skall erbjuda evidensbaserad kunskap samt förslag i form av skisser på utformning av de olika miljöerna. Expertgruppen förväntas ha regelbundna avstämningar med arbetsgrupperna och kommer, tillsammans med styrgruppen, att bidra till att samordna de olika förslagen.

På detta sätt utformas "mikromiljöer/moduler" för de olika verksamheterna, enheter som kan repeteras upp till de volymer som motsvarar de sammantagna behoven. Därmed skapas den "generalitet" och flexibilitet som krävs för att möta framtida behov. Konsultteamet förslås även bistå i framtagandet av det slutliga lokalprogrammet. Upphandlingen av processtödet kommer att handläggas av LU-Byggnad och föreslås påbörjas omgående för att det skall vara på plats inför höstens arbete.

Parallellt med visionsarbetet i förstudiefasen har kontakter knutits med stadsbyggnadskontoret för att tidigt identifiera potentiella problem med den föreslagna lokaliseringen av nybyggnationen. Dessa kontakter kommer att fortsätta under hösten 2013 för att vidare utreda de fysiska och planmässiga förutsättningarna för projektet.

Time-line för den fortsatta processen

För att projektet inte ska tappa tempo förordar styrgruppen att de föreslagna arbetsgrupperna konstitueras omgående, att uppdragsbeskrivningarna formuleras och att ordföranden utses som får i uppdrag att bemanna gruppen inför höstens arbete. För att bibehålla kontinuiteten i denna fas av projektet föreslår styrgruppen att arbetsgrupperna ges en viss ”over-lap” med de tidigare visionsgrupperna samt att den nuvarande styrgruppen fortsätter sitt uppdrag.

Arbetsgruppernas uppdrag skall vara slutförda före utgången av 2013 så att styrgruppen har tid att sammanfatta underlaget för ett slutligt lokalprogram under första kvartalet 2014. Under vårterminen 2014 utarbetas därefter de programhandlingar som krävs för att slutligt ställningstagande från fakultetens sida. Dessa handlingar skall även ligga till grund för en konkret kostnadsuppskattning av projektet och därmed den årliga hyreskostnaden.

BILAGOR

Volymstudie av Atrio arkitekter	Bilaga 1
Förstudieuppdrag, diariernr M2012/2138	Bilaga 2
Styrgruppens och visionsgruppernas sammansättning	Bilaga 3
Visionsdokument från visionsgrupperna	Bilaga 4
Övergripande inventering av: <ul style="list-style-type: none"> - lokalbehoven för fakultets- och institutionskanslierna i Lund - lokalbehoven för HVS forskare och lärare - lokalbehoven för grundutbildningen inkl. studentcentrum - beräkning av befintliga ytor på HSC. Bilagorna omfattar inlämnat primärmaterial och viss preliminär bearbetning.	Bilaga 5 a Bilaga 5 b Bilaga 5 c Bilaga 5 d